

Marc Schuck

Technical Project Manager · Interim Manager
Turnaround · Crisis Recovery
Automotive · Embedded Systems

Remote: 95-110 €/h
Onsite: zzgl. Spesen
SOFORT VERFÜGBAR
Weltweit · Remote & Onsite
+49 1520 1773322
marc@schuck-engineering.com



Technischer Projektleiter und Interim Manager mit 25+ Jahren OEM/Tier-1-Erfahrung in Automotive Embedded Systems — spezialisiert darauf, technisch kritische Projekte in Schieflage zu stabilisieren: Governance einführen, Meilensteine retten, Teams neu ausrichten — mit der technischen Tiefe (**ASPICE, ISO 26262, UN R155/156**, HW/SW-Schnittstellen). Sofort weltweit einsetzbar; Remote & Onsite, internationale Dienstreisen willkommen.

KERNKOMPETENZEN

Turnaround & Crisis Recovery Task-Force-Steuerung · Milestone-Recovery · Eskalationsmanagement · Governance von Null	Release & Stakeholder-Mgmt SW-Release-Planung · CR-/Fehlermanagement · OEM-Schnittstelle bis Vorstand/E2-Ebene
Internationale Matrix-Teams Bis 400 MA · DE/IN/CN/US/UA/RO/SG · Offshore & Nearshore · Lieferantenverhandlung >2 Mio. €	ISO 26262 · UN R155/156 · ASPICE L2 · V-Modell — technisches Release-Management als Governance-Rückgrat in Task-Force- und Krisenmandaten
Technologie-Fokus OTA/FOTA · AWS Cloud-to-Vehicle · ECU/Embedded SW · Infotainment · Power Electronics	Tools MS Project · Jira · Confluence · Polarion · DOORS KI: ChatGPT · Claude · Copilot · Perplexity · Gemini

PROJEKTERFAHRUNG

Highlight-Projekte: Turnaround / Crisis Recovery

11/2022–06/2025 TPM – Technical Project Manager OTA Joynext GmbH (Audi, VW, Porsche, Bentley)	
▶ <i>OTA / AWS Cloud-to-Vehicle · UN R155/156 · AED/MIB-Headunit · ~20 MA (DE/IN/CN/USA)</i>	
PROBLEM	Vier OEM-Kunden ohne strukturiertes Tracking; 6 Server-Umgebungen inkl. separatem China-Prod-Server (~2 Mio. Kundenfahrzeuge) zu koordinieren; internes OTA-Team ohne verbindliche Terminkultur bei Change Requests; fehlende Eskalationskultur innerhalb von Joynext erschwerte strukturierte Durchsetzung von Gates und Fristen.
INTERVENTION	Vorab-Integrationszyklen zur frühen Fehleridentifikation etabliert und durchgesetzt; Change-Freeze-Windows vor OEM-Delivery-Gates forciert; OS/CVE-Management auf Prod-Servern; Verhandlung von ~1,7 Mio. € Tier-2-Paketen (USA); Schnittstellenmanagement zu Audi China zur Absicherung kritischer Rollouts.
ERGEBNIS	SW-Liefertreue für 4 OEMs stabilisiert. Vulnerabilities (CVEs) auf Live-System geschlossen. Behördliche Freigabeprozesse für China-Prod-Server (~2 Mio. Fahrzeuge) konsequent gesteuert und abgesichert — Rollout-Stabilität auch unter mehrmonatigen Validierungszyklen sichergestellt. UN R155/156 soweit im Verantwortungsbereich umgesetzt.

OTA/FOTA · AWS · UN R155/156 · Audi China · International Steering · 4 OEMs · Release Control · ASPICE (Compliance-Initiative)

11/2020–11/2022 Software-Projektleiter ZF Friedrichshafen AG (BMW)	
▶ <i>EGS / Inverter / Leistungselektronik · MHEV/PHEV · ~100 MA Matrix</i>	
PROBLEM	Projektantritt mit fragmentierten Verantwortlichkeiten, veraltetem Organigramm und Terminplan — Entwicklung im Blindflug ; anschließend aktives Krisenmanagement mit paralleler BMW-Taskforce .
INTERVENTION	Governance von Null aufgebaut (Terminplan, Abhängigkeiten); fehlende Feature-Zuordnung zwischen Basisentwicklung und BMW-Meilensteinen eigenverantwortlich hergestellt und als verbindliche Release-Steuerung durchgesetzt; konsistentes Änderungsmanagement (CR) von Grund auf aufgebaut und durchgesetzt; eigenverantwortliches Reporting an CTO-Ebene ; faktische Entscheidungsgrundlage für BMW-geführte Taskforce erarbeitet und bereitgestellt.
ERGEBNIS	Projekt aus Blindflug-Modus geführt; Steuerbarkeit und Lieferfähigkeit vollständig wiederhergestellt; Transparenz der SW-Release-Inhalte gegenüber BMW geschaffen; Projektgates gehalten.

Governance · Task Force · Milestone-Recovery · BMW OEM · Embedded SW · Leistungselektronik · E/E-Projektleiter Inverter/MHEV/PHEV

► Infotainment NTG5 · Mercedes S-/C-Klasse · ~400 MA · SW-Integration global (DE/UA/IN/CN)

PROBLEM	>10.000 offene Fehlertickets bei SOP-Druck — verursacht durch extreme Systemkomplexität (nahezu unendliche Testkombinationen) und heterogene Offshore-Performance.
INTERVENTION	A/B/C-Fehlerklassifizierung nach Kundenerlebbarkeit, Inflow/Outflow-Abbauplanung , Offshore-Entwicklungsdienstleister auf Basis systematischen Performance-Nachweises ausgetauscht, täglicher globaler Integrationsprozess, E/E-Problemmanagement mit Offshore-Teams.
ERGEBNIS	>10.000 Tickets auf ~1.500 reduziert (-85% ; Resttickets ausschließlich nicht-endkundenrelevant); SOP-Launch termingerecht; Daimler-Abnahme auf E2-Ebene .

Crisis Management · Ticket-Management -85% · 400 MA · SOP-Delivery · Daimler E2

WEITERE PROJEKTSTATIONEN (Auswahl)

07/2017–05/2020 | **Program Manager – Airport Security (ECAC Std. 2 → 3)** Smiths Heimann / Detection (Schiphol NL)

Hauptansprechpartner für Flughafen Schiphol, Stakeholder-Koordination (BPOL, Niederländische Polizei & Post, Fraport); 12 CT-Anlagen (~7 Mio. €/Stk.) deployed; 'Smiths Detection Star Award'.

07/2015–06/2017 | **SW-Projektleiter – Frei programmierbares Kombiinstrument** Continental GmbH (VW, Audi, Seat, Skoda)

~200 MA in Matrix (DE/SG/MX/RO); kritische SOP-Anlaufphase für 4 OEMs stabil gehalten; Offshore-Steuerung 3 Standorte.

04/2011–12/2011 | **SW-Projektleiter – Elektronische Lenksysteme** ZF Lenksysteme BOSCH/ZF JV (Daimler, AMG)

Terminplan & Freigabeprozesse nach **ISO 26262** aufgebaut; ~1 Mio. € CR-Volumen; stabiles Projekt übergeben.

08/2009–06/2010 | **Technical Project Manager – Surround View Kamera-System** Magna Electronics Europe (Daimler AG)

72 Ingenieure; Budget 18,2 Mio. €; JV-Aufbau mit ESG inkl. **ASPICE Level 2**; neue Fertigungsprozesse; Reporting CEO/VP.

07/2008–07/2009 | **Niederlassungsleiter / Interim Manager** Panasonic Automotive America (Opel / GM)

Leitung DE-Niederlassung inkl. Testing & Reflash-Planung; OEM-Schnittstelle Opel/GM; geordnete Schließung umgesetzt.

07/2006–12/2006 | **Projektleiter – Drive by Wire (Turnaround)** PARAVAN GmbH / Rücker GmbH - Competence Center

Requirement-Freeze gegen CEO durchgesetzt; Turnaround erfolgreich abgeschlossen.

2001–2006 | **Entwicklungsingenieur / Testingenieur** Daimler AG, Mercedes Technology Center MTC (via Rücker GmbH)

Regen-/Lichtsensor · Sprachbediensystem SDS · Telematik/Infotainment-Flashing (MOST/CAN)

AUSBILDUNG

09/2005–12/2008	MBA	University of Bradford, UK / TiasNimbas University, NL
09/2001–07/2005	Staatl. gepr. Techniker	Gottlieb-Daimler-Schule Böblingen – Informations-/Elektrotechnik
09/1998–06/2001	Elektroinstallateur	Elektro von Höhle, Wiesbaden – Innungsbester zweier Jahrgänge

KENNTNISSE

Normen / Methoden	ASPICE Level 2 · ISO 26262 · UN R155/156 · V-Modell / SPICE · Scrum / Kanban / Hybrid
Technologie	OTA · AWS · ECU/Embedded SW · CAN / LIN / MOST / FlexRay / Ethernet · AUTOSAR
Tools	MS Project · Jira · Confluence · Polarion · DOORS · SAP · CANoe · dSpace
KI-Tools	ChatGPT · Claude · Copilot · Gemini · Perplexity — seit 2025 im produktiven Einsatz für Logdaten-Analyse, Technologie-Recherche und Dokumentation; Agent Coding — Webseiten-Neuentwicklung mit KI-gestütztem Code-Generierungsprozess.
Sprachen / Sonstiges	DE (Muttersprache) · EN (verhandlungssicher) · Bootsführerscheine · Tauchscheine Interkulturelle Expertise: Operative Steuerung von Teams in China (CN), Indien und den USA; Privatreise CN/JP/HK (02–03/2026) – vertieftes Verständnis regionaler Geschäfts- und Kommunikationskultur.

TPM · Interim Manager · Turnaround · Task Force · Trouble Shooter · Crisis Recovery · Milestone Recovery · Governance · **ASPICE Level 2 · ISO 26262 · UN R155/156** · OTA/FOTA · Cybersecurity · ECU · Embedded SW · AWS · V-Modell · Scrum · Steuerung von Projekten auf Basis bestehender **CI/CD-Pipelines (OTA)** · Release Management · Stakeholder-Alignment · Matrix-Teams · OEM · Tier-1 · Automotive · Maschinenbau · Infotainment · Power Electronics · Jira · MS Project · MBA